

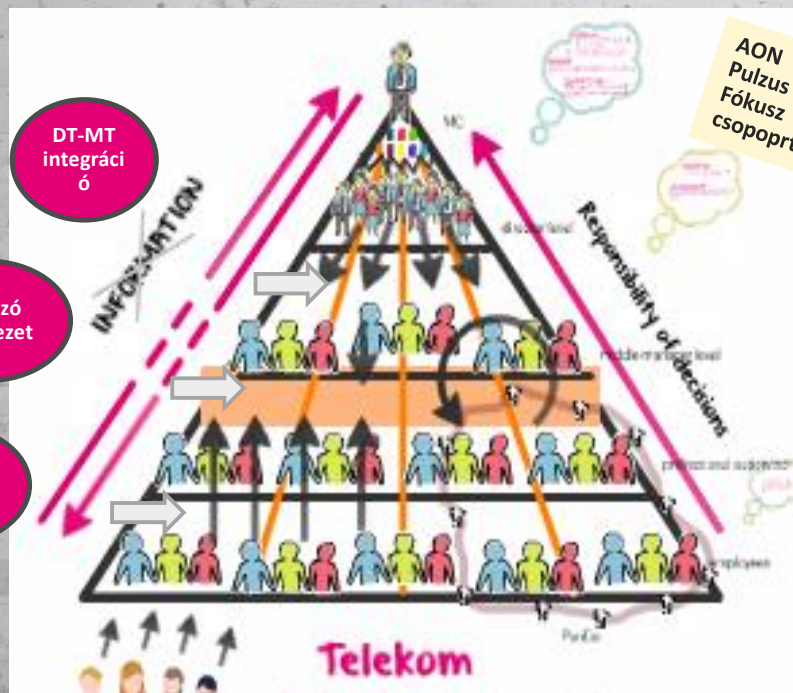
KÖLTÖZÉS ÉS KULTÚRA FEJLESZTÉS KAPCSOLÓDÁSA A MAGYAR TELEKOMNÁL



EGYÜTT. VELED

SZERVEZETI DIAGNÓZIS

Fókuszban a szakmai értékteremtő közösség



DT-MT integráció

Változó környezet

Változó ügyfél elvárások

Purpose

Közép- és Team vezetők

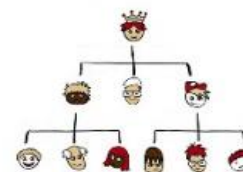
Hiedelmek

Siló bontás – közösség teremtés

Compliance, Power

Social

Work/Value Creation



Formal Structure



Informal Structure



Value Creation Structure

MC és TOP vezetői csapat fejlesztés

Vezetőfejlesztés

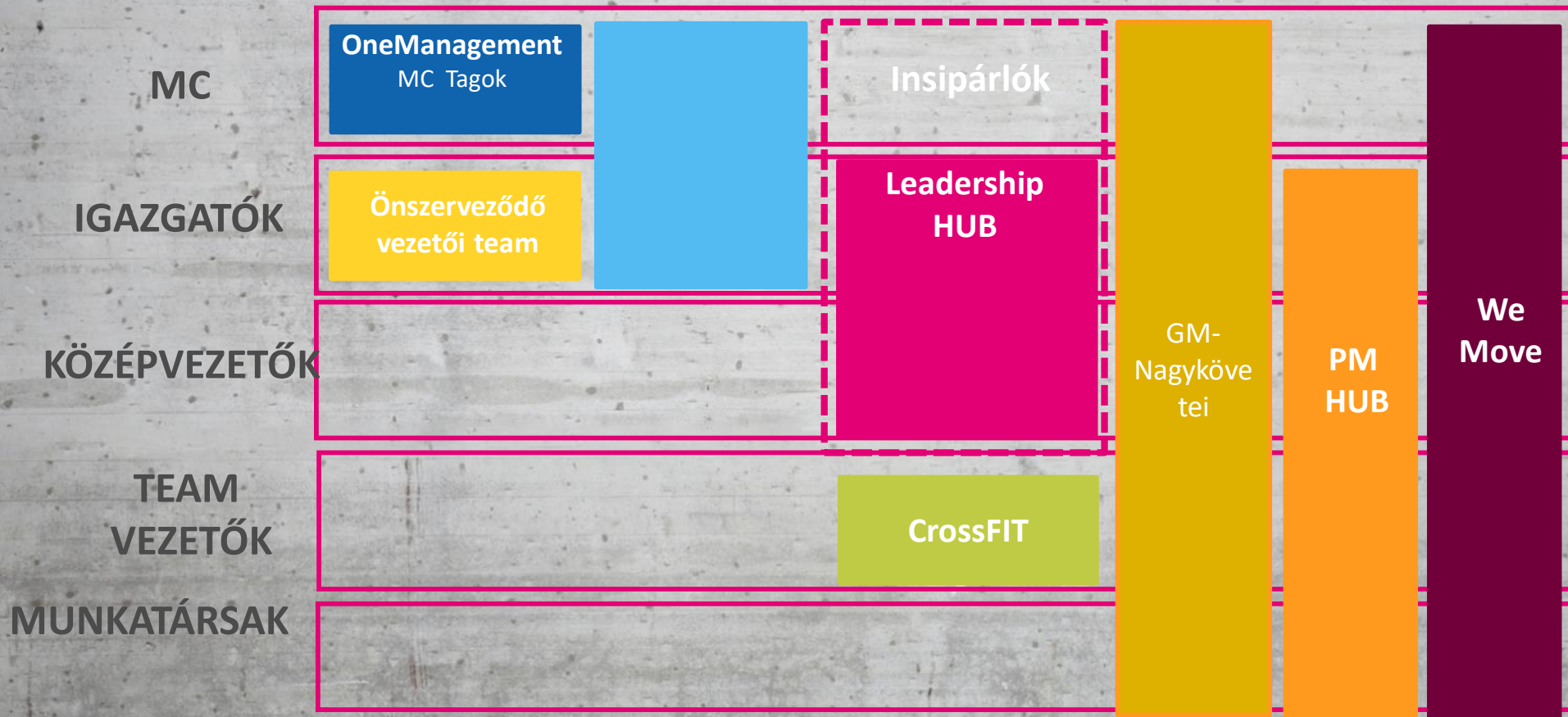
Szervezet és kultúra fejlesztés

Growth-mindset az üzleti növekedéshez

INTEGRÁLT VEZETŐ- ÉS SZERVEZETFEJLESZTÉS

- ✓ TOP-DOWN & BOTTOM UP ATTITÚD ÉS SZEMLÉLETMÓD FORMÁLÁS
- ✓ TANULÓKÖZÖSSÉGEK ÉPÍTÉSE (SILO BONTÁS)
- ✓ VÁGYOTT KULTÚRA MEGHATÁROZÁSA (3 DIMENZIÓBAN)

[F]UTAM – NÖVEKEDÉSI SZEMLÉLETEN ALAPULÓ TELJESÍTMÉNY MOTIVÁLÓ RENDSZER



GROWTH MINDSET-
ELISMERÉS
KULTÚRÁJA

Összeköltözünk!

HONNAN?

8500 fős szervezet

30%-nyílt irodaterben
dolgozó

8,5%-távmunka

HOVÁ?

4500 fő költöző

98% open office

- 20% munkaállomás

Időtáv: 3,5 év



Változásmenedzsment fókuszai:

Távmunka
kiterjesztés

A távmunkázás
képességének
és tudatos
alkalmazásána
k elterjesztése
vállalat szerte
2018-ig.

Vezető
fejlesztés

virtuális
csapatok
vezetése
készség
elsajátítása.

Székházcsapat

A projekt
kijelölt
nagyköveteine
k minél
gyakoribb
bevonása

FUTURELAB

- Szimulációs
környezet
felépítése
- Clean Desk –
Sahre Desk
normák
pilotálása

Virtuális
együttműködés

Digital Guide-ok
Meeting kultúra
fejlesztése,
normarendszerek
kidolgozása.

Változásmenedzsment pillérei:



Tájékoztatás



MINDEN MUNKATÁRS



Bevonás



KÖZÉP ÉS TEAM VEZETŐK
SZÉKHÁZCSAPAT
BEKÖLTÖZŐ KOLLÉGÁK



Edukálás



VEZETŐI KÖR
BEKÖLTÖZŐ KOLLÉGÁK

ADAPTÍV KULTÚRA SZÜKSÉGES A GROWTH MINDSET A VISELKEDÉS SZINTJÉN



A core team következtetése: **MINDENT NEM TUDUNK MEGVÁLTOZTATNI**, és 4 olyan dimenziót választott, amelyeknek leginkább hatás van az adaptív kultúra megvalósulására és megalapozza az agilis szervezeti működést

KÖSZÖNJÜK A FIGYELMET!



EGYÜTT. VELED